

XI Всероссийский банковский Форум

ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС 2027

10 марта 2027г., г. Москва, Отель «Москва Красносельская»

Ключевые вопросы Форума:

- Источники роста транзакционной доходности банка в 2027 году
- Как эффективно развивать ВЭД в условиях сложного рынка?
- Как внедрение Цифрового рубля изменит доходность транзакционного бизнеса и повлияет на поведение клиентов?
- Как эффективно интегрировать технологии ИИ и Big Data в транзакционный бизнес?
- Какие продуктовые решения будут востребованы в транзакционном бизнесе в 2027 году?

Аудитория Форума:

- Заместители Председателя Правления, Вице-президенты
- Директора Департамента транзакционного бизнеса
- Директора Департамента корпоративного бизнеса
- Директора Департамента МСБ

Программа Форума

10 марта (среда) | Первый день

09:30-10:00

Регистрация участников. Приветственный кофе-брейк

Модератор Форума:

Антон Семенников, Директор по цифровому развитию, **ДЕЛОБАНК**

10:00-10:20

ДОКЛАД: Что в текущих реалиях является источником комиссионного дохода для транзакционного бизнеса банков?

- Какие решения будут генерить комиссионный доход в 2026 году?

Спикеры:

Анна Корнелюк, Директор малого и среднего бизнеса, **БАНК ДОМ.РФ**



10:20-11:20

ДИСКУССИЯ: Что поможет банкам увеличить транзакционную прибыль в 2026 году?

- Какую стратегию развития транзакционного бизнеса выбрать в 2026 году?
- Какие подходы (сервисы, технологии, продуктовые решения) позволят повысить количество транзакций на клиента и повысят транзакционный доход?
- За счет каких продуктов, каналов, сервисов банки заработают на транзакционном бизнесе в цифровых каналах?
- Видят ли банки потенциал для роста дохода в эквайринге или рассматривают как часть комплексного обслуживания?

Участники дискуссии:

Сергей Попов, Директор дивизиона «Транзакционный бизнес», Блок «Корпоративный бизнес», **СБЕРБАНК**

Анна Корнелюк, Директор малого и среднего бизнеса, **БАНК ДОМ.РФ**

Елена Шульга ^{NEW}, Начальник управления развития транзакционного бизнеса, **БАНК ПСБ**

Евгений Шитиков ^{NEW}, Исполнительный директор, **ВЭБ.РФ**

11:20-11:40

КЕЙС: Использование инструментов ИИ и data-driven в транзакционном бизнесе. Лучшие практики

Спикеры:

Сергей Попов, Директор дивизиона «Транзакционный бизнес», Блок «Корпоративный бизнес», **СБЕРБАНК**

11:40-12:00

ДОКЛАД: Идеальный эквайринговый продукт глазами розничного бизнеса

- От интеграций к умным виджетам в онлайн
- Гибкая настройка сплитования транзакций
- IRF-based pricing

В докладе спикер обозначит ключевые проблемы крупного розничного франчайзингового бизнеса в выстраивании платежной инфраструктуры и предложит конкретные продуктовые решения, отсутствующие на рынке, которые бизнес готов покупать у банков. Польза доклада в том, чтобы подсветить банкам клиентские боли, лечение которых позволит увеличивать некредитные доходы в корпоративном блоке.

Спикеры:

Алексей Ефремов ^{NEW}, Head of Product, **ROSTIC'S IT**



12:00-12:40

Кофе-брейк

12:40-13:00

ДОКЛАД: Сегментирование клиентов по выручке и отраслям: специфика и опыт работы

- Как работать с разными клиентскими сегментами?
- Продукты для различных сегментов

Спикеры:

Наталья Захарова ^{NEW}, Исполнительный Вице-президент, Начальник Департамента структурирования и продаж транзакционных продуктов, **ГАЗПРОМБАНК**

13:00-13:20

ДОКЛАД: Изменение транзакционной среды как фактор востребованности банков с базовой лицензией

- Текущая конъюнктура на рынке покупки банков
- Основные игроки, включая участников расчётной инфраструктуры
- Типы банков с базовой лицензией на рынке
- Практические аспекты банковского DD и проведения сделок

Спикеры:

Константин Каричев ^{NEW}, Управляющий партнер, Адвокат, **GRM**



13:20-14:20

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Как осуществлять ВЭД, обеспечивая рост доходов и снижая риски?

- Как на сложном и конкурентном рынке ВЭД сохранять свою долю и повышать доходность? В какие направления идти?
- Как банки работают по ВЭД, чтобы не потерять лояльность клиента? Какие варианты и методы используют?
- С какими сложностями сталкиваются клиенты при трансграничных переводах?
- Как банки сегодня взаимодействуют с платежными агентами и сервисами, на каких условиях?
- Как работают с рисками, блокировками, потерями денег?
- Чем замещать доходы от ВЭД?

Участники круглого стола:

Элина Лопатникова ^{NEW}, Исполнительный Вице-Президент, Начальник департамента сопровождения валютных операций, **ГАЗПРОМБАНК**

Кирилл Тихонов ^{NEW}, Старший вице-президент, Заместитель руководителя блока малого и среднего предпринимательства, Директор департамента продуктового и технологического развития малого и среднего предпринимательства, **БАНК ПСБ**

Дарья Савельева ^{NEW}, Директор Дирекции внешнеэкономической деятельности, **Банк «Санкт-Петербург»**

Александр Зуев ^{NEW}, Начальник Департамента продуктов Корпоративного блока, **ББР БАНК**

14:20-14:40

ДОКЛАД: Новые модели ценообразования в РКО

- Как увеличить комиссионный доход по транзакциям юрлиц на 20% за 3 месяца?
- Гибкость в тарификации, ограничения и возможности. Что позволяет гибкость?
- Сервис или цена? Что важнее для наших клиентов?
- Как найти баланс между рентабельностью для банка и приемлемой стоимостью для клиента?

Спикеры:

Геннадий Гребеник ^{NEW}, Директор по трансформации, **ФОРА БАНК**

14:40-15:40

Обед

15:40-16:00

ДОКЛАД: Транзакции для машин: что делать банкам в эпоху ИИ-агентов?

**Руководитель Академии блокчейна при Ассоциации КорпФинТех, ex-Директор Лаборатории блокчейн Сбера*

Спикеры:

Александр Нам ^{NEW}, Вице-президент по цифровым активам, **МТС ФИНТЕХ**

16:00-16:50

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Как внедрение Цифрового рубля изменит доходность транзакционного бизнеса и повлияет на поведение клиентов?

- На чем банкам зарабатывать после массового запуска Цифрового рубля?
- В чем основные преимущества внедрения Цифрового рубля для клиента?
- Как поменяется поведение клиентов с приходом Цифрового рубля?
- Станет ли Цифровой рубль таким же общепринятым как наличка или безналичные расчеты?
- Как будет существовать транзакционный бизнес в условиях трех контуров денег: наличные, безналичные и цифровые? Как будем жить в новой реальности?

Участники круглого стола:

Светлана Яковлева ^{NEW}, Исполнительный Вице-президент, Начальник Департамента цифровых корпоративных сервисов, **ГАЗПРОМБАНК**

Дмитрий Казанков, Руководитель дирекции развития расчетных продуктов, **АЛЬФА-БАНК**

Александр Нам ^{NEW}, Вице-президент по цифровым активам, **МТС ФИНТЕХ**

Виталий Копысов, Заместитель Председателя Правления, Директор по инновациям, **БАНК СИНАРА**

16:50-17:10

ДОКЛАД: Монетизация экспертизы банка в сервисы для клиентов

- Как превратить высокую экспертизу банка в востребованные сервисы для клиентов и увеличить транзакционную активность и доходы банка?

Спикеры:

Владимир Андреев ^{NEW}, ИО Руководителя Дирекции комплаенс консультанций, **АЛЬФА-БАНК**

17:10-17:30

ДОКЛАД: РКО как основа для построения экосистемы для корпоративного клиента

- Как на базе расчетного счета и платежей создавать дополнительные сервисы?

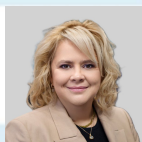
Спикеры:

Павел Куликов ^{NEW}, Директор по развитию продаж продуктов МСБ, **МТС БАНК**

17:30

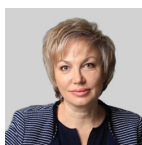
Завершение Форума. Шампанское и неформальное общение

Отзывы о Форуме



Наталья Захарова, Исполнительный Вице-президент, Начальник Департамента структурирования и продаж транзакционных продуктов, ГАЗПРОМБАНК

«Сегодня транзакционный бизнес становится ключевым драйвером роста, требующим гибких и персонализированных технологических решений для каждого типа клиентов. Глубокая сегментация и разработка специализированных продуктов позволяют нам не просто удовлетворять текущий спрос, но и предвосхищать уникальные потребности бизнеса любого масштаба – от малых предприятий до крупнейших корпораций. Актуальность этой темы продиктована временем: именно умение эффективно управлять денежными потоками определяет устойчивость и конкурентоспособность современных компаний – представителей всех сегментов и секторов экономики»



Елена Баранова, Директор департамента цифрового бизнеса, МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК

«Тема форума как никогда актуальна: в 2026 году старые подходы к транзакционному бизнесу перестают работать. Я выступаю здесь, потому что именно на этой площадке происходит обмен мнениями, разбираются практические кейсы и новые бизнес-модели для роста комиссионного дохода, рождаются конкретные решения, как не просто сохранить, акратно увеличить доход. Это главное событие года, где можно найти новую формулу роста бизнеса.

Актуальность для банков в том, что мы все ищем ответ на один вызов: как стать для корпоративных клиентов не банком, а ежедневным незаменимым партнером. Я здесь, чтобы обменяться реальным опытом Металлинвестбанка и найти новые идеи, которые дадут импульс дальнейшему росту.

Этот форум – точка сборки лучших практик для роста транзакционного бизнеса. Тема критически актуальна, а ценность для новых участников – в уникальной возможности за один день «перезагрузить» свое видение, переняв работающие решения от лидеров рынка»



Auditorium

Conference Group



Элина Лопатникова, Исполнительный Вице-президент, Начальник департамента сопровождения валютных операций, ГАЗПРОМБАНК

«Мы живём и работаем в период больших изменений. Это коснулось всех сфер жизни и деятельности. Если говорить о деятельности банков, то, на мой взгляд, самые большие изменения происходят в транзакционной сфере, особенно, в части международных расчётов.

Долгое время мы работали в устойчивой, чёткой и прогнозируемой системе расчётов. Сейчас мы строим новые формы и порядок проведения операций. Об этом периоде ещё не написали в учебниках, не издали инструкций и документов. Мы выстраиваем новые системы финансового взаимодействия и проведения операций, стараясь применять прежние подходы: устойчивость, прогнозируемость, надёжность.

Очень важно, чтобы опыт одного встраивался в опыт других участников этого нового процесса. Одной из значимых площадок для общения, получения нового и важного профессионального опыта является Всероссийский банковский Форум «ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС 2026». Высокий уровень организации мероприятия, интересные и профессиональные спикеры, практическая направленность тем сессий и круглых столов – гарантия того, что каждый участник получит очень полезные и необходимые знания, которые сможет применить в своей деятельности»



Сергей Попов, Директор дивизиона «Транзакционный бизнес», Блок «Корпоративный бизнес», СБЕРБАНК

«На мой взгляд, дискуссия получилась!»



Светлана Яковлева, Исполнительный Вице-президент, Начальник Департамента цифровых корпоративных сервисов, ГАЗПРОМБАНК

«Концепция цифрового рубля как новой формы валюты открывает дополнительные возможности для развития финансовых технологий и платежной инфраструктуры. Сегодня особенно важно обсуждать подходы к его внедрению и возможные сценарии применения, поскольку сейчас формируются принципы будущего взаимодействия государства, бизнеса и финансовых институтов в цифровой экономике. Все это отражает общий вектор технологической трансформации индустрии и эволюцию в моделях поведения пользователей. 11 марта я приму участие в круглом столе: «Как внедрение Цифрового рубля изменит доходность транзакционного бизнеса и повлияет на поведение клиентов?», который пройдет в рамках Форума «Транзакционный бизнес 2026», и буду рада обсудить с коллегами эти и многие другие вопросы»



Надежда Панчурин, Вице-президент, Руководитель кластера малого бизнеса, МТС БАНК

«Очень Крутая конференция! Спасибо вам за ваш труд! Была рада пообщаться и дискутировать с такими профессионалами. Очень Крутая подборка спикеров. Как всегда – прекрасно. Отличная площадка»

ОСОБЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ВАШЕЙ КАРЬЕРЫ И БИЗНЕСА!



Auditorium

Conference Group



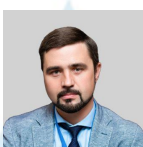
Елена Ульянова, Директор Департамента поддержки внешнеторговых операций, БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»

«Спасибо огромное за мероприятие и приглашение! Вы большие молодцы!»



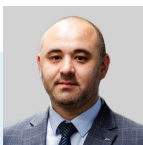
Сергей Нечушкин, Директор департамента малого и среднего бизнеса, АБСОЛЮТ БАНК

«Спасибо вам за приглашение! Как всегда, организация форума была на высшем уровне! По модератору могу сказать только хорошее, достаточно комфортно вел форум, и выступления спикеров и обсуждения были интересные. Во время кофе-брейков удалось пообщаться с коллегами на интересные темы. Спасибо еще раз за приглашение!»



Илья Лаврухин, Начальник департамента по развитию корпоративного бизнеса в сети, ТКБ БАНК

«Отмечаю прекрасную организацию мероприятий, максимальную актуальность обсуждаемых тем и представительный состав участников, что позволяет в сжатые сроки обсудить и сделать выводы по самым важным вопросам»



Ильдар Абдуллин, Начальник управления транзакционного бизнеса, АК БАРС БАНК

«Форум хорошо прошел, отлично, дружно»



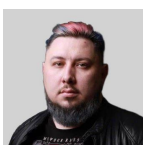
Евгений Шитиков, экс-Директор по продуктам МСБ, РНКБ

«Мне очень модератор понравился. И вопросы хорошие, и тон взаимодействия приятный и дружелюбный. Форум в целом хороший»



Филипп Литвиненко, Независимый эксперт по транзакционному банковскому бизнесу

«Большое спасибо! Мне все понравилось: и организация, и спикеры, и тематика. На мой взгляд удалось обсудить наиболее актуальные на сегодняшний день вопросы»



Антон Семенников, Директор по цифровому развитию, ДЕЛОБАНК

«ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС 2025 запомнился интересными докладами коллег, заслушался настолько, что даже забыл про директорскую планерку с утра. Радует, что увидел новые лица, а также тех, с кем не виделся по несколько лет. Информация, представленная на форуме, была актуальной и хорошо структурированной. Спасибо организаторам. Хочется, чтобы на Ваши форумы собиралось в оффлайне по 1000 человек, успехов и процветания»



Станислав Акуликин, Генеральный директор, ТРАНСКРИПТ

«Отличный форум, большое спасибо! Очень яркие представители банков! Прекрасная организация!»



Auditorium

Conference Group



Александр КИСЕЛЕВ, Директор Корпоративного блока, ББР БАНК

«С учетом сложной ситуации с кредитованием, обусловленной высоким уровнем ключевой ставкой, форум по транзакционному бизнесу приобрел особую актуальность. Очень интересные дискуссии по всем аспектам платежей и небанковским сервисам. Организация и модераторы также на высоте»



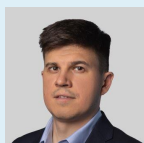
Наран Церенов, Начальник Центра развития тарифов и цифровых продуктов расчетно-кассовых операций, ПРОМСВЯЗЬБАНК

«Форум понравился, много интересных и знакомых коллег, хорошая организация. Модератор хорошо отработал, задавал тон разговора. Такие встречи – это всегда возможность обсудить насущные вопросы, найти варианты их решения. Это всегда полезно и помогает развитию»



Виктор Достов, Председатель совета, АССОЦИАЦИЯ АЭД

«Как частый спикер, хотел бы отметить хорошую организацию контента – доклады отлично провязаны с дискуссионными сессиями, есть возможность и послушать профессионалов и с ними все подробно обсудить. Как всегда – хорошее мероприятие»



Ильназ Ситдииков, Владелец продуктов эквайринга, МТС БАНК

«Форум классный, мне понравился»



Сергей Животягин, Советник заместителя Председателя Правления, БАНК УРАЛСИБ

«Форум «ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС» – хорошая площадка для обмена идеями с «коллегами по цеху», возможность оценить уровень развития транзакционного бизнеса относительно конкурентов и вектор движения «научной мысли» в этой области»



Дмитрий Володько, СХ-эксперт, МСБ, ex: РОСБАНК, СФЕРА, ТОЧКА, РОССЕЛЬХОЗБАНК

«Для меня форумы в офлайне – всегда точка синхронизации, возможность посмотреть по сторонам и понять правильный ли курс я взял. Успех таких мероприятий всегда определяет не только состав спикеров, с чем у Аудитриума всё на уровне, но и делегатов, ведь зачастую значительная часть ценной информации передаётся после выступлений в кулуарах, а идеи рождаются за чашкой кофе. Лично для меня такие встречи стали уже регулярными и каждый раз дают новые мысли, партнёрства и, конечно, все это проходит на самом высоком уровне организации, в приятной обстановке»

ОСОБЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ВАШЕЙ КАРЬЕРЫ И БИЗНЕСА!



Auditorium

Conference Group



Сергей Мартыненко, экс-Директор Дирекции продаж транзакционных и кредитных продуктов малому бизнесу, ТКБ БАНК

«Есть 3 причины, кроме личных теплых отношений с организаторами, которые драйвят не только меня, но, предполагаю, и прочих участников форума:

- 1. Профессиональный подход к выбору тем. Это не просто хайповые топики, а в первую очередь тренды, которые рынок считает годными для тестирования либо уже прошедшие период этап MVP*
- 2. Раз за разом атмосфера сейшена становится все более «горячей», разница в мнениях и аргументация позиции в дискуссиях становятся мейнстримом и захватывают не только внимание, но и умы аудитории*
- 3. Подход организаторов к выбору не только спикеров, но и участников, отражает то разнообразие бизнес-моделей, уровня технологичности и целей, которыми славится финансовый сектор нашей страны»*



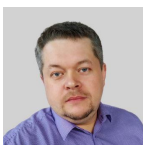
Дмитрий Смирнов, экс-Директор Департамента малого бизнеса, РОСБАНК

«Тематическая площадка редкого качества контента и общения. Высокая доля качественных докладов с интересными инсайтами по теме банкинга в мсп, а также вовлеченность участников и готовность делиться открыто своими мыслями очень ценны. Состав участников также весьма репрезентативен»



Павел Рязанов, экс-Заместитель директора департамента крупного бизнеса, РОССЕЛЬХОЗБАНК, экс-Руководитель Департамента транзакционного бизнеса, АЛЬФА БАНК

«Любая площадка обмена опытом – это всегда очень полезно. А именно эта площадка давно зарекомендовала себя в качестве среды доверительного общения банкиров и участников рынка на самые актуальные темы, начиная от цифровизации, заканчивая актуальными вопросами увеличения доходности. Строго рекомендуется к посещению»



Алексей Трегубов, экс-Заместитель директора, СВО, ДЕЛОБАНК

«Одна из лучших площадок для обмена опытом, идеями, инсайтами! Особенно для тех, кто начинает или в процессе трансформации бизнеса, моделей, процессов. А отличная организация офлайн формата делает участие бесценным»

Три простых способа оставить заявку на участие в Форуме:

- Позвонить по тел.: +7(495)789-37-46 и сообщить данные об участниках менеджеру.
- Отправить заявку в свободной форме по электронной почте: info@auditorium-cg.ru
- Заполнить заявку [на сайте](#). Менеджер свяжется с Вами в ближайшее время.

ОСОБЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ВАШЕЙ КАРЬЕРЫ И БИЗНЕСА!