



**Auditorium**  
Conference Group

X Всероссийский банковский Форум

## ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС 2026

10 марта 2026г., г. Москва, Отель «Москва Красносельская»

### Ключевые вопросы Форума:

- Новые источники транзакционных доходов банка
- Как осуществлять ВЭД в текущих условиях? Стратегии и инструменты
- Как внедрение Цифрового рубля повлияет на транзакционный бизнес банка?
- Развитие СБП для юриц. Как изменится платежная инфраструктура?
- Какие продукты и услуги будут востребованы? И как их продвигать?

### Аудитория Форума:

- Заместители Председателя Правления, Вице-президенты
- Директора Департамента транзакционного бизнеса
- Директора Департамента корпоративного бизнеса
- Директора Департамента МСБ

### Программа Форума

10 марта (вторник) | Первый день

09:00-09:30

Регистрация участников. Приветственный кофе-брейк

### Модератор сессии:



Юрий Окишев  
Auditorium CG

09:30-09:50

ДОКЛАД: Драйверы роста комиссионных доходов в транзакционном бизнесе в 2025 году



Кирилл Сомов  
МТС БАНК

**ОСОБЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ВАШЕЙ КАРЬЕРЫ И БИЗНЕСА!**



09:50-10:10

ДОКЛАД: Кредитование МСП: экстренное торможение

- Что происходит сейчас в сегменте кредитования МСП?
- После роста на 25-35% - резкое охлаждение
- Что с просроченной задолженностью и финсостоянием микро-, малого и среднего бизнеса?
- Структурные и отраслевые изменения



Павел Самиев  
**БИЗНЕСДРОМ**

10:10-10:30

ДОКЛАД: Как высокие процентные ставки повлияли на инвестиционную активность бизнеса?

- Последствия высоких ставок рефинансирования на инвестиционный климат, тенденция к размещению средств бизнеса на банковских депозитах и её влияния на экономический рост
- Механизмы стимулирования инвестиционной активности бизнеса



Максим Авдеев  
**БАНК ДОМ.РФ**



10:30-11:30

**ДИСКУССИЯ:** Источники транзакционных доходов банков в современных условиях

- Где заработать при текущей ставке, когда объём кредитования сжимается?
- Как повысить доходность от транзакционного бизнеса с учетом ограничений на кредитование?
- Новые источники транзакционных доходов: на какие сервисы стоит обратить внимание, а от каких отказаться?
- Насколько эффективно выстраивать стратегию в сторону создания уникальных банковских продуктов и услуг в 2025 году? И построения собственной экосистемы?
- Перспективы работы с E-COM в 2025 году. Стоит ли банкам смотреть в эту сторону?
- Какие новые платежные инструменты и перспективные направления для их внедрения и интеграции в банковскую инфраструктуру появились?

Участники дискуссии:



Сергей Попов  
**СБЕРБАНК**



Игорь Острейко  
**БАНК ВТБ**



Тимур Измайлов  
**АЛЬФА-БАНК**



Кирилл Сомов  
**МТС БАНК**



Евгений Шитиков  
**РНКБ**

11:30-12:10

Кофе-брейк

**Модератор сессии:**



Вячеслав Семенихин  
**MPLACE.ME**

12:10-12:30

ДОКЛАД: Как повысить транзакционную активность клиентов?

- Какие продукты ее повышают или понижают?
- Отношения банк - клиент



Руслан Иванов  
**ГАЗПРОМБАНК**

12:30-13:20

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Как осуществлять ВЭД в текущих условиях? Стратегии и инструменты

- Как работать с ВЭД в условиях турбулентности?
- Ключевые приоритеты: какие ключевые факторы успеха банков в обслуживании клиентов, работающих с ВЭД?
- Как оптимизировать механизмы и процедуры трансграничных платежей, минимизируя риски и комиссии?
- Как обеспечить устойчивость и безопасность внешнеэкономических операций в условиях ограничений?

Участники круглого стола:



Руслан Иванов  
**ГАЗПРОМБАНК**



Елена Ульянова  
**БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»**



Антон Семенников  
**ДЕЛОБАНК**



Александр Киселев  
**ББР БАНК**



Анастасия Сорокина  
**БЛАНК**



13:20-13:40

ДОКЛАД: Цифровой рубль. Ключ на старт

- 01.07.2025 начало масштабирования проекта на Клиентов
- История зарождения и развития проекта
- Что уже есть и что ещё надо подождать?
- Как изменится реальность для транзакционных Клиентов с появлением новой валюты РФ?
- Цифровой рубль – это не про депозиты и кредиты. Это новая эволюция транзакционного бизнеса с активным участием регулятора



Виталий Копысов  
**БАНК СИНАРА**

13:40-14:00

КЕЙС: Опыт применения ЦФА для транзакционного бизнеса



Сергей Попов  
**СБЕРБАНК**

14:00-14:20

ДОКЛАД: Развитие краудфандинговых платформ (от займов до pre IPO) - аспекты взаимодействия с банками

*Сегодня инструменты платформенного финансирования в виде ЦФА, краудфандинга и финансовых платформ для агрегации инвест продуктов, для физлиц и бизнеса растут темпами выше 30% в год.*

*Все финансовые платформы используют номинальные счета в кредитных организациях.*

*Поговорим о взаимных интересах банков и платформ и перспективных нишах.*



Кирилл Косминский  
**АССОЦИАЦИЯ «ОИП» (АССОЦИАЦИЯ КРАУДФАНДИНГА)**

14:20-15:20

Обед

15:20-15:40

ДОКЛАД: Трансграничный эквайринг, или как принимать деньги на счета нерезидентов от граждан РФ с минимальными комиссиями



Антон Семенников  
**ДЕЛОБАНК**



15:40-16:30

ДИСКУССИЯ: Влияние Цифрового рубля на ландшафт транзакционной деятельности

- Как внедрение Цифрового рубля повлияет на транзакционный бизнес в целом?
- Как Цифровой рубль повлияет на структуру транзакционных доходов банка?
- Как избежать возникновения неравенства среди банков в связи с наличием/отсутствием доступа к технологии Цифрового рубля? Какие меры необходимы для обеспечения равных условий конкуренции?
- Возможно ли монетизировать доходы от клиента при расчетах с помощью Цифрового рубля?

Участники дискуссии:



Леонид Кожинский  
**БАНК ВТБ**



Дмитрий Казанков  
**АЛЬФА-БАНК**



Наран Церенов  
**ПРОМСВЯЗЬБАНК**



Виктор Достов  
**АССОЦИАЦИЯ АЭД**

16:30-16:50

ДОКЛАД: СБП как драйвер развития безналичных платежей в России

- Перспектива универсального QR-кода и цифрового рубля
- Трансформация СБП на универсальный код, прием, законопроект
- Что поменяется для клиента и трудности для подключения



Елена Грибок  
**МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК**

16:50-17:10

ДОКЛАД: За какими нефинансовыми сервисами клиент придет в банк в 2025 году?

- Чем определяется выбор клиента нефинансовых сервисов?
- Развитие сервисов под развитие клиента и развитие клиента через предложение релевантных сервисов



Евгений Шитиков  
**РНКБ**



17:10-17:30

ДОКЛАД: Как продвигать нефинансовые сервисы?

- Каналы, механики конверсии, эффективность



Тимур Измаилов  
**АЛЬФА-БАНК**

17:30

Завершение форума. Шампанское и неформальное общение

### Отзывы о Форуме



Дорогие коллеги!

С радостью приглашаю вас принять участие в **X Всероссийском банковском Форуме «ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС 2026»**, который состоится **10 марта 2026 года** в Москве.

Форум соберет профессионалов банковской сферы для обсуждения ключевых вопросов, связанных с увеличением транзакционных доходов банков в сегменте юридических лиц. Нам предстоит исследовать новые источники доходов, возможности ВЭД в текущих условиях, влияние введения цифрового рубля на транзакционный бизнес и многие другие вопросы.

На Форуме вас ждут интересные доклады, аналитические материалы и дискуссии с участием ведущих экспертов в области транзакционного бизнеса. Это отличная возможность для обмена знаниями и установления полезных деловых контактов.

Выступление на Форуме подтвердили: **СБЕРБАНК, БАНК ВТБ, ГАЗПРОМБАНК, АЛЬФА-БАНК, МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК, ПРОМСВЯЗЬБАНК, МТС БАНК** и многие другие.

Не упустите шанс стать частью этого важного события! Участие в Форуме обеспечит вам доступ к передовым идеям и решениям, которые помогут вашему банку успешно развиваться в 2025 году.

С нетерпением жду встречи с вами!

С уважением,

**Анна Кириленко, Руководитель Форума, Операционный директор, Auditorium CG**



**Сергей Попов, Директор дивизиона «Транзакционный бизнес», Блок «Корпоративный бизнес», СБЕРБАНК**

*«На мой взгляд, дискуссия получилась!»*



**Надежда Панчурина, Вице-президент, Руководитель кластера малого бизнеса, МТС БАНК**

*«Очень Крутая конференция! Спасибо вам за ваш труд! Была рада пообщаться и дискутировать с такими профессионалами. Очень Крутая подборка спикеров. Как всегда – прекрасно. Отличная площадка»*



**Auditorium**

Conference Group



**Елена Ульянова, Директор Департамента поддержки внешнеторговых операций, БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»**

*«Спасибо огромное за мероприятие и приглашение! Вы большие молодцы!»*



**Сергей Нечушкин, Директор департамента малого и среднего бизнеса, АБСОЛЮТ БАНК**

*«Спасибо вам за приглашение! Как всегда, организация форума была на высшем уровне! По модератору могу сказать только хорошее, достаточно комфортно вел форум, и выступления спикеров и обсуждения были интересные. Во время кофе-брейков удалось пообщаться с коллегами на интересные темы. Спасибо еще раз за приглашение!»*



**Илья Лаврухин, Начальник департамента по развитию корпоративного бизнеса в сети, ТКБ БАНК**

*«Отмечаю прекрасную организацию мероприятий, максимальную актуальность обсуждаемых тем и представительный состав участников, что позволяет в сжатые сроки обсудить и сделать выводы по самым важным вопросам»*



**Ильдар Абдуллин, Начальник управления транзакционного бизнеса, АК БАРС БАНК**

*«Форум хорошо прошел, отлично, дружно»*



**Евгений Шитиков, Директор по продуктам МСБ, РНКБ**

*«Мне очень модератор понравился. И вопросы хорошие, и тон взаимодействия приятный и дружелюбный. Форум в целом хороший»*



**Филипп Литвиненко, Независимый эксперт по транзакционному банковскому бизнесу**

*«Большое спасибо! Мне все понравилось: и организация, и спикеры, и тематика. На мой взгляд удалось обсудить наиболее актуальные на сегодняшний день вопросы»*



**Антон Семенников, Директор по цифровому развитию, ДЕЛОБАНК**

*«ТРАНЗАКЦИОННЫЙ БИЗНЕС 2025 запомнился интересными докладами коллег, заслушался настолько, что даже забыл про директорскую планерку с утра. Радует, что увидел новые лица, а также тех, с кем не виделся по несколько лет. Информация, представленная на форуме, была актуальной и хорошо структурированной. Спасибо организаторам. Хочется, чтобы на Ваши форумы собиралось в оффлайне по 1000 человек, успехов и процветания»*



**Станислав Акуликин, Генеральный директор, ТРАНСКРИПТ**

*«Отличный форум, большое спасибо! Очень яркие представители банков! Прекрасная организация!»*

**ОСОБЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ВАШЕЙ КАРЬЕРЫ И БИЗНЕСА!**



**Александр КИСЕЛЕВ, Директор Корпоративного блока, ББР БАНК**

«С учетом сложной ситуации с кредитованием, обусловленной высоким уровнем ключевой ставкой, форум по транзакционному бизнесу приобрел особую актуальность. Очень интересные дискуссии по всем аспектам платежей и небанковским сервисам. Организация и модераторы также на высоте»



**Наран Церенов, Начальник Центра развития тарифов и цифровых продуктов расчетно-кассовых операций, ПРОМСВЯЗЬБАНК**

«Форум понравился, много интересных и знакомых коллег, хорошая организация. Модератор хорошо отработал, задавал тон разговора. Такие встречи – это всегда возможность обсудить насущные вопросы, найти варианты их решения. Это всегда полезно и помогает развитию»



**Виктор ДОСТОВ, Председатель совета, АССОЦИАЦИЯ АЭД**

«Как частый спикер, хотел бы отметить хорошую организацию контента - доклады отлично провязаны с дискуссионными сессиями, есть возможность и послушать профессионалов и с ними все подробно обсудить. Как всегда - хорошее мероприятие»



**Ильназ Ситдииков, Владелец продуктов эквайринга, МТС БАНК**

«Форум классный, мне понравился»



**Дмитрий Володько, СХ-эксперт, МСБ, ex: РОСБАНК, СФЕРА, ТОЧКА, РОССЕЛЬХОЗБАНК**

«Для меня форумы в офлайне – всегда точка синхронизации, возможность посмотреть по сторонам и понять правильный ли курс я взял. Успех таких мероприятий всегда определяет не только состав спикеров, с чем у Аудитриума всё на уровне, но и делегатов, ведь зачастую значительная часть ценной информации передаётся после выступлений в кулуарах, а идеи рождаются за чашкой кофе. Лично для меня такие встречи стали уже регулярными и каждый раз дают новые мысли, партнёрства и, конечно, все это проходит на самом высоком уровне организации, в приятной обстановке»



**Сергей Животягин, экс-Руководитель департамента транзакционного бизнеса, БАНК ОТКРЫТИЕ**

«Форум – хорошая площадка для обмена идеями с «коллегами по цеху», возможность оценить уровень развития транзакционного бизнеса относительно конкурентов и вектор движения «научной мысли» в этой области»



**Сергей Мартыненко, экс-Директор Дирекции продаж транзакционных и кредитных продуктов малому бизнесу, ТКБ БАНК**

*«Есть 3 причины, кроме личных теплых отношений с организаторами, которые драйвят не только меня, но, предполагаю, и прочих участников форума:*

- 1. Профессиональный подход к выбору тем. Это не просто хайповые топики, а в первую очередь тренды, которые рынок считает годными для тестирования либо уже прошедшие период этап MVP*
- 2. Раз за разом атмосфера сейшена становится все более «горячей», разница в мнениях и аргументация позиции в дискуссиях становятся мейнстримом и захватывают не только внимание, но и умы аудитории*
- 3. Подход организаторов к выбору не только спикеров, но и участников, отражает то разнообразие бизнес-моделей, уровня технологичности и целей, которыми славится финансовый сектор нашей страны»*



**Дмитрий Смирнов, экс-Директор Департамента малого бизнеса, РОСБАНК**

*«Тематическая площадка редкого качества контента и общения. Высокая доля качественных докладов с интересными инсайтами по теме банкинга в мсп, а также вовлеченность участников и готовность делиться открыто своими мыслями очень ценны. Состав участников также весьма репрезентативен»*



**Павел Рязанов, экс-Заместитель директора департамента крупного бизнеса, РОССЕЛЬХОЗБАНК, экс-Руководитель Департамента транзакционного бизнеса, АЛЬФА БАНК**

*«Любая площадка обмена опытом – это всегда очень полезно. А именно эта площадка давно зарекомендовала себя в качестве среды доверительного общения банкиров и участников рынка на самые актуальные темы, начиная от цифровизации, заканчивая актуальными вопросами увеличения доходности. Строго рекомендуется к посещению»*



**Алексей Трегубов, экс-Заместитель директора, СВО, ДЕЛОБАНК**

*«Одна из лучших площадок для обмена опытом, идеями, инсайтами! Особенно для тех, кто начинает или в процессе трансформации бизнеса, моделей, процессов. А отличная организация офлайн формата делает участие бесценным»*

### **Три простых способа оставить заявку на участие в Форуме:**

- Позвонить по тел.: +7(495)789-37-46 и сообщить данные об участниках менеджеру.
- Отправить заявку в свободной форме по электронной почте: [info@auditorium-cg.ru](mailto:info@auditorium-cg.ru)
- Заполнить заявку [на сайте](#). Менеджер свяжется с Вами в ближайшее время.