

III Всероссийский кейс форум по повышению эффективности компании

«ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ 2023»

Как достичь высоких результатов организационных изменений в 2023?

Программа мероприятия

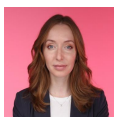
07 июня | День 1

9:30 –
10:00 Регистрация. Утренний кофе-брейк

10:00 –
13:00 СЕССИЯ 1: КАК ПОШЛИ СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД?

10:00 –
10:20 ДОКЛАД: Изменение взглядов к орг развитию в 2023: новые подходы и инструменты

- *Чего ждать от 2023?*
- *Мировые тренды*
- *Как подготовиться к оперативной трансформации?*
- *Тенденции к орг трансформации: к чему все идет?*



Анастасия Зенцева
MTC DIGITAL

- 10:20 - КРУГЛЫЙ СТОЛ: Какое влияние оказала геополитическая ситуация на организационное развитие?
11:00
- Какие изменения произошли в компаниях?
 - Как прошла трансформация в новой реальности?
 - Как поменялась политика изменений структур?



Наталья Минина
ГК Самолет

- 11:10 - ДОКЛАД: Как провести цифровую трансформацию с помощью импортозамещения?
11:30

- 11:30 - КЕЙС: Как сделать компанию «гибкой»?
11:50 *Как быстро реагировать на внешние условия рынка?*



Михаил Рыбаков
Альфа-Банк

- 11:50 - Кофе-брейк
12:20

- 12:20 - ДОКЛАД: Какие новые модели в орг. дизайне появились?
12:50 *Разработка новых моделей орг дизайна: какие инструменты и как повлияли на орг развитие?*



Екатерина Потапенко
АЛИДИ

- 12:40 - КЕЙС: Орг. проектирование структур в кризисный период
13:00
- *Новые инструменты орг. проектирования*
 - *Оптимизация орг. архитектуры к текущим реалиям?*

13:00 - СЕССИЯ 2: КАКИМИ СПОСОБАМИ ДОБИТЬСЯ ВЫСОКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОТ СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ?
15:40

13:00 - ДОКЛАД: Новые подходы к повышению и росту эффективности структурных изменений
13:20

- Как увеличить эффективность орг.изменений (инструментарий)
- Неклассические и современные модели к эффективным изменениям
- К чему стремятся и как добиваются высокой эффективности?



Мария Давыдкина
Росатом

13:20 - ДОКЛАД: Как создать оптимальную структуру?
13:40 *Как оптимально формировать структуры и как оперативно перестраивать, при множестве подразделений, а также группы компаний?*

13:40 - КЕЙС: Как создать гибкие структуры в компании?
14:00

- Создание гибких моделей структур
- Agile-модель

14:00 - Обед
15:00


15:00 - ДОКЛАД: Как управлять процессами при структурных изменениях?
15:20

15:20 - КЕЙС: IT-инструменты для оптимизации бизнес-архитектуры
15:40

- 15:40 -
17:10 СЕССИЯ 3: КАК ПОСЧИТАТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТ СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В КОМПАНИИ?
- 15:40 -
16:00 ДОКЛАД: К чему стремиться и как добиться высокой эффективности изменений?
- 16:00 -
16:50 КРУГЛЫЙ СТОЛ: Как оценить эффективность от структурных изменений в компании?
• Как эффективно использовать бенчмарки систем орг развития?
• Ключевые метрики вычисления эффективности
• Оценка результативности и эффективности. Примеры и показатели
- 16:50 -
17:10 ДОКЛАД: Как влиять на эффективность трансформацией структур? Эффективные инструменты влияния
- 17:10 Завершение первого дня форума, неформальное общение

08 июня | День 2

- 09:30-10:00 Регистрация. Утренний кофе-брейк
- 10:00 -
11:20 СЕССИЯ 3: КАК ЭФФЕКТИВНО ТРАНСФОРМИРОВАТЬ ОПЕРАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ?
- 10:00 -
10:20 ДОКЛАД: Как операционные модели претерпели изменения и как повлияло на организационное развитие?

- 10:20 - КЕЙС: Трансформация операционных моделей. Подходы и решения
10:40
- *Как эффективно трансформировать?*
 - *Структурные изменения в операционной деятельности, точечные и эффективные*
 - *Операционные модели в трансформации компании*
- 10:40 - ДОКЛАД: Как оптимизировать процессы с учетом трансформаций и стратегического видения
11:00
- 11:00 - КЕЙС: Автоматизация операционных процессов: технологии и инструменты
11:20
- 11:20 - Кофе-брейк
11:50
- 11:40 - КЕЙС: Особенности единовременного пересмотра всей структуры компании
12:00
- *Зачем: Новые вызовы отрасли и накопленная неэффективность модели управления*
 - *Как: Итерационный подход к принципам организационного проектирования*
 - *Ретро анализ: успехи и провалы проекта*
-  **Любовь Пирогова**
Ростелеком
- 12:00 - Кофе-брейк
12:30
- 12:30 - СЕССИЯ 5: КАК ПЕРЕНАСТРОИТЬ HR-СТРУКТУРЫ/ПРОЦЕССЫ В КАДРОВЫЙ ГОЛОД?
14:10
- 11:50 - КЕЙС: Как перенастроить HR-структуры в связи с дефицитом персонала?
12:10

- 12:10 - ДОКЛАД: Как рассчитать оптимальную численность персонала?
12:30
- *Нормы численности: трансформация в период нехватки кадров*
 - *Оптимизации по работе с численностью сотрудников: нормативы, выработка, кpi*
 - *Автоматизация расчета*
- 12:30 - КЕЙС: Управление гибкими продуктовыми командами
12:50
- структура, кpi, документирование, формирование ролей и зон ответственности*
- 12:50 - КРУГЛЫЙ СТОЛ: Как управлять и закрывать дефицит компетенций?
13:40
- *Изменения на рынке труда после пандемии и СВО. Как повлияло?*
 - *Как проводятся работы с персоналом? Что изменили в подходах?*
 - *Как повышать эффективность работы персонала?*
- 13:40 - Обед
14:40
- 14:40 - КЕЙС: Корпоративная культура как средство повышения эффективности
15:00
- 15:00 - КЕЙС: Employer experience: Как организационные изменения влияют на путь сотрудника?
15:20
- 15:20 - Мастер-класс: Как создать функционально-ролевые модели?
16:50
- *Как создать функционально-ролевые модели?*
 - *Как перераспределяются функции и роли в связи с миграцией? Как отражаются в структурах?*
 - *Создание ролевой модели в производстве*
- 16:50 Завершение форума, неформальное общение



+7 (495) 789-37-46
info@auditorium-cg.ru



Особый день для Вашей карьеры и бизнеса!