

III Всероссийский Практический HR-Форум

## «ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ДИЗАЙН 2021»

Как адаптировать бизнес к высокой скорости изменений?

### Программа мероприятия

09 июня | День 1

9:30 –  
10:00      Регистрация. Утренний кофе-брейк

Модератор первого дня:



Юлия Борисова

10:00 –  
12:00      СЕССИЯ 1. Тренды и трансформация организационного дизайна  
*Сессию откроет торжественный симпозиум – формат обсуждения глобальной темы экспертами форума под руководством модератора.*

10:00 -  
10:50

СИМПОЗИУМ: Тренды в организационном дизайне 2021. Избежать нельзя внедрить

- Что нового произошло на рынке оргдизайна?
- Международные практики. Какие организационные модели и новые вариации структуры появились?
- Какие новые инструменты оргдизайна?
- Какие тренды оргдизайна ускорились из-за форсирования цифровизации бизнеса?



Анастасия Хрисанфова  
**СБЕР ЕАПТЕКА**



Екатерина Солнцева  
**РОСТЕЛЕКОМ**



Елена Артюх  
**ГАЗПРОМНЕФТЬ**



Диляра Суляева  
**X5 RETAIL GROUP**



Светлана Миронова  
**МЕЧЕЛ-СТАЛЬ**

10:50 -  
11:20

ДОКЛАД: Agile-трансформация в организационном дизайне



Ольга Николаенко  
**UNILEVER**

11:20 -  
11:50

КЕЙС: Нестандартные решения оргдизайна, которые повлияли на развитие бизнеса



Виктория Трифонова  
**MICROSOFT**

11:50 -  
12:20

Кофе-брейк

12:20 -  
12:50

ДОКЛАД: Стать лучшим: настройка функций и инструментов успешного организационного дизайна



Елена Артюх  
**ГАЗПРОМНЕФТЬ**

12:50 -  
17:10

СЕССИЯ 2: Как изменения мира отразились на изменении оргструктур?

12:50 -  
13:20

КЕЙС: Трансформация инструментов цифровизации организационных процессов

- *Цифровизация организационно-штатных изменений,*
- *Управление ФОТ, FTE и бюджетным процессом*
- *HR-аналитика и управление эффективностью*



Иосиф Панасюк  
**Фопипл**



Евгения Украинцева  
**Лига Ставок**

13:20 -  
14:10

ДИСКУССИЯ: Как пандемия оказала влияние на оргструктуры компаний?

- Трансформация оргструктуры: какие модели появились и что из этого вышло?
- Как кризис и локдаун повлиял на процесс создания оргструктур
- Произошедшие изменения организационных структур: уплощение или структуризация?
- Какие появились методы формирования новых структур?
- Какие трансформации оргструктур ожидаются в постковидное время?
- Как часто необходимо пересматривать структуру и внедрять новые процессы, так чтобы не потерять мотивацию и вовлеченность сотрудников?



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**



Виктория Еднерал  
**Московский кредитный банк**



Андрей Тихомиров  
**РЖД**



Ольга Молина  
**SANDOZ**



Софи Вергнас  
**STR SUITE**

14:10 -  
15:10

Обед

15:10 - ДОКЛАД: Аудит организационно-функциональной структуры в 2021  
15:40 *Как правильно реализовать аудит организационно-функциональной структуры, какие сложности и какие решения использовались для оптимизации структуры*



Виктория Еднерал  
**Московский кредитный банк**

15:40 - ДОКЛАД: Опыт анализа и изменения организационных структур через бизнес-процессы  
16:10 *С помощью каких инструментов можно проанализировать бизнес-процессы, как и когда можно отразить изменения организационной структуры. Вы узнаете, как провести эту работу: от начала анализа до реализации изменений, какие компетенции и ресурсы для этого нужны*



Людмила Ходкова  
**ПЕРВАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ**

16:10 - ДОКЛАД: Трансформация региональной системы управления производственной компании  
16:40



Евгений Химич  
**ГК ЛокоТех**

16:40 - ДОКЛАД: Преобразование и трансформация оргструктуры промышленных компаний  
17:10



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**

17:10 Завершение первого дня

09:30-10:00 Регистрация. Утренний кофе-брейк

10:00 - СЕССИЯ 2: Как изменения мира отразились на изменении оргструктур?  
10:40

Модератор сессии:



Елена Северюхина  
**Комус**

10:00 - ДОКЛАД: Формирование организационных структур для IT-специалистов  
10:30



Александр Аверин  
**РОСТЕЛЕКОМ**

10:30 - ДОКЛАД: Как адаптировать оргструктуры для предоставления максимально качественного сервиса?  
11:00 *Высокий сервис – конкурентное преимущество в любой сфере бизнеса и для его реализации необходимо правильное построение каждой из структур компании. Поэтапный и комплексный подход адаптации в докладе*



Татьяна Климентьева  
**НПФ "Благосостояние"**

11:00 - КЕЙС: Как процесс QBR помогает компании повысить прозрачность и скорость реакции  
11:30 *Как перестроиться с долгих годовых циклов на квартальные, обеспечив связь стратегии с инициативами команд и синхронизацию действий функций компании*



Игорь Глебов  
**Мегафон**

11:30 -  
13:00

СЕССИЯ 3: Централизация и децентрализация функций

Модератор сессии:



Елена Северюхина  
**Комус**

11:30 -  
12:00

КЕЙС: Как мы централизовали функции оргструктур и не прогадали?

*Подходы к централизации функций на постсоветском пространстве, как минимум в сырьевом секторе, получили вполне устойчивый паттерн. Хитрое слово, по сути означающее, что для каждой функции есть сложившееся решение. Решение активно поддерживается рынком консультационных услуг, готовых помочь вам в нелегком труде по составлению дорожных карт вперед к светлому будущему, подкрепляемые большим объемом бенчмарков.*

*Целей централизации, по факту, две: усилить контроль или сократить издержки.*

*Компания Полюс активно рассматривает и применяет свои решения по направлениям и готова поделиться своим опытом*



Виктор Тубалов  
**ПОЛЮС**

12:00 -  
12:30

Кофе-брейк

12:30 -  
13:00

КЕЙС: Как правильно децентрализовать функции?



Ирина Коршунова  
**АЛИДИ**

13:00 -  
15:30

СЕССИЯ 4: Практические решения автоматизации организационных процессов

Модератор сессии:



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**

13:00 -  
13:30

КЕЙС: Автоматизация ключевых организационных процессов

*Автоматизация с внедрением бесшовных процессов, единого сервисного центра, электронно-цифровой подписи*



Ольга Волкова  
**Pepsico Россия, Украина, СНГ**



Оксана Пятакова  
**Pepsico Россия**

13:30 -  
14:00

КЕЙС: Автоматизация процесса управления численностью



Андрей Тихомиров  
**РЖД**

14:00 -  
15:00

Обед

15:00 -  
15:30

КЕЙС: Настройка ролевой модели управления организационными изменениями



Елена Северюхина  
**Комус**

15:30 -  
16:30

СЕССИЯ 5: Как построить гибкие структуры и продуктивные команды?

Модератор сессии:



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**

15:30 -  
16:00

ДОКЛАД: Как обеспечить гибкость организационной структуры?



Павел Благодатский  
**РЖД**

16:00 -  
17:00

МАСТЕР-КЛАСС: Построение гибких команд

*В больших организациях совместить гибкость, надежность и продуктивный подход - это challenge.*

*Можно рассматривать организации, как сообщество продуктов, или стартапов, которые не конкурируют между собой, как это происходит на открытом рынке, а синергетически помогают друг другу развиваться.*

*Рассмотрим те возможности, которые гибкая структура организациям может дать для развития этих продуктов и на каком фундаменте такие изменения могут базироваться.*

*В процессе будут кейсы, в которых вы сможете выбрать различные варианты действий и проанализировать последствия этих действий. (в формате бизнес-игры, проходящей сквозь весь воркшоп).*



Максим Зотов  
**Сбер**



Анна Родионова  
**Сбер**

17:00

Завершения форума



**Особый день для Вашей карьеры и бизнеса!**