

I Всероссийский профессиональный форум по повышению эффективности компании

## «ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ 2021»

Как вывести организационную эффективность компании на новый уровень?

### Программа мероприятия

25 ноября | День 1

9:30 –  
10:00      Регистрация. Утренний кофе-брейк

10:00 –  
12:00      СЕССИЯ 1: КАК ВЫСТРОИТЬ ПРАВИЛЬНУЮ СТРАТЕГИЮ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ?

Модератор сессии:



Екатерина Генкина

10:00 -  
10:20

ДОКЛАД: Стратегическое планирование: инструменты, тренды и трансформация и взаимосвязь с организационным развитием



Евгений Химич  
**ГК ЛокоТех**

10:20 -  
10:40

ДОКЛАД: Роль цифровой трансформации в организационном развитии. Как влияет и какой оптимальный подход?



Татьяна Фасио  
**ОАК**

10:40 -  
11:40

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Баланс между стратегическими целями и операционной эффективностью. Как найти золотую середину?

- *Место организационного развития в цепочке принятия стратегических решений*
- *Взаимодействие стратегии бизнеса и организационного развития. Как синхронизировать?*
- *Совместные с бизнесом инструменты/метрики и подходы организационной и операционной эффективности*
- *Как соответствовать скорости изменений стратегических фокусов не снижая операционную эффективность?*



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**



Даниил Козлов  
**Газпромнефть**



Евгений Химич  
**ГК ЛокоТех**



Михаил Рыбаков  
**Альфа-Банк**

11:40 - 12:00      КЕЙС: Путь от полной реорганизации компании до стратегического управления ресурсами. Кейс Банка Открытие



Антон Седельников  
**Открытие**

12:00 - 12:30      Кофе-брейк

12:30 - 13:50      СЕССИЯ 2: КАК НАСТРОИТЬ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ В ОРГАНИЗАЦИОННОМ РАЗВИТИИ?

Модератор сессии:



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**

12:30 - 12:50      КЕЙС: Применение инструментов организационного развития в бизнесе, чувствительном к внешним факторам. Проект «Организационное развитие» в TUI Group

- Особенности развития туристического бизнеса в текущих условиях (сезонность, пандемия COVID-19, политические решения и пр.)
- Предпосылки для реализации проекта (оптимизация численности в период пандемии, восстановление объемов бизнеса, цифровизация и пр.)
- Основные этапы проекты и ожидаемые эффекты
- Сложности в процессе реализации (управление изменениями и взаимодействие с сотрудниками на всех этапах реализации проекта)



Екатерина Ванюшина  
**TUI Group**

12:50 - 13:10 КЕЙС: Разделение на run & change. Как выстроить и внедрить модель?



Мария Попис  
**ВТБ**

13:10 - 13:30 ДОКЛАД: Развитие системы оценки эффективности организационной структуры



Анастасия Крючкова  
**РЖД**

13:30 - 13:50 ДОКЛАД: Переизобретая процессное управление для гибкого подхода



Даниил Козлов  
**Газпромнефть**

13:50 - 14:50 Обед

14:50 - 16:30 СЕССИЯ 3: КАК НАЙТИ ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОДХОД В ОРГАНИЗАЦИОННОМ ПРОЕКТИРОВАНИИ?

Модератор сессии:



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**

14:50 -  
15:10

ДОКЛАД: Как пересмотреть структуры в связи с быстрыми изменениями?  
*Функциональная структура и матричное подчинение в Сети и в Продуктовой разработке*



Михаил Рыбаков  
**Альфа-Банк**

15:10 -  
15:30

КЕЙС: Настройка структур продуктовых команд: как выстроить ландшафт и как встроить в текущие формы?



Иосиф Панасюк  
**Фопипл**



Евгения Украинцева  
**Лига Ставок**

15:30 -  
16:30

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Диджитализация инструментов орг.проектирования: практика внедрения и применения

- Какие инструменты автоматизации управления организационными структурами?
- Автоматизированные решения для формирования орг.структур: как сделать быстро, красиво и понятно?
- Тенденции и автоматизация процессов при структурных изменениях



Антон Седельников  
**Открытие**



Виктор Трушин  
**X5 GROUP**



Иосиф Панасюк  
**Фопипл**



Евгения Украинцева  
**Лига Ставок**

16:30

Завершение первого дня форума

## 26 ноября | День 2

09:30-10:00

Регистрация. Утренний кофе-брейк

Модератор второго дня:



Татьяна Фасио  
**ОАК**

10:00 - СЕССИЯ 4: КАК НАЛАДИТЬ ПРОЦЕССЫ ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ?  
11:00

10:00 - ДОКЛАД: Как управлять бизнес-процессами при организационном развитии?  
10:20



Наталья Минина  
**Почта Банк**

10:20 - ДОКЛАД: Как оптимизировать бизнес-процессы в условиях динамики?  
10:40



Мария Давыдкина  
**Спортмастер**

10:40 - КЕЙС: Алгоритм действий предприятий для совмещения в процессов единую экосистему развития  
11:00



Артём Акулов  
**Промсвязьбанк**

11:00 - СЕССИЯ 5: КАК ГРАМОТНО АДАПТИРОВАТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРИ ОРГАНИЗАЦИОННОМ  
13:30 РАЗВИТИИ?

11:00 - ДОКЛАД: Нормативно-методическое обеспечение – подходы к организации работ по стандартизации  
11:20 деятельности



Екатерина Мезенцева  
**Главгосэкспертиза России**

11:20 -  
11:50

Кофе-брейк

11:50 -  
12:10

КЕЙС: Управление эффективностью на основе KPI – коллективная ответственность



Виктор Тубалов  
**ПОЛЮС**

12:10 -  
13:10

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Повышение организационной эффективности через оптимизацию численности

- Управление численностью: долгосрочное планирование, планирование проектного персонала
- Какие методики стратегического управления численности?
- Какие инструменты автоматизации для управления численностью?



Наталья Кисельман  
**Уралхим**



Наталья Минина  
**Почта Банк**



Константин Гализин  
**Henkel Beauty Care**



Екатерина Мезенцева  
**Главгосэкспертиза России**

13:10 -  
13:30

КЕЙС: Формирование и оценка организационных структур по KPI



Константин Гализин  
**Henkel Beauty Care**

13:30 -  
14:30

Обед

14:30 -  
16:00

МАСТЕР-КЛАСС ОТ СБЕРА: Воркшоп «управление изменениями» из Management 3.0

*Цель: Посмотреть на изменения внутри организации, которые происходят вокруг, через призму теории Коттера и Management 3.0.*

*В группах будем обсуждать кейсы, шаги, которые можно было бы предпринять и, конечно, обмениваться своим опытом.*



Максим Зотов  
**Сбер**



Анна Родионова  
**Сбер**

16:00

Завершение форума, неформальное общение