

V Всероссийский ипотечный Форум

ИПОТЕКА 2027

12 марта 2027г., г. Москва, Отель «Москва Красносельская»

Ключевые вопросы Форума:

- Как изменится рынок ипотеки в 2027 году?
- Регуляторные изменения и их влияние на ипотечный рынок в 2027 году
- Снижение доходности по госпрограммам. Как банки адаптировались к новым условиям по госпрограммам?
- Какие возникают возможности в рефинансировании ипотечных кредитов?
- Как быть успешным на вторичном рынке несмотря на ставку?

Аудитория Форума:

- Директор по ипотечному кредитованию
- Директор по розничному бизнесу
- Заместитель Председателя Правления, Вице-президент
- Заместитель генерального директора

Программа Форума

12 марта (пятница) | Первый день

09:30-10:00

Регистрация участников. Приветственный кофе-брейк

Модератор:

Алексей Попов, Главный аналитик, **ЦИАН**

10:00-10:20

ДОКЛАД: Что будет происходить с рынком недвижимости в 2026 году?

Спикеры:

Ольга Коваленко ^{NEW}, Директор департамента ипотечного кредитования, **СОВКОМБАНК**



10:20-10:40

ДОКЛАД: Как изменится ипотечный рынок в 2026 году?

- Ждать ли роста от ипотеки в 2026 году?
- Как изменится рынок выдач ипотеки?
- Какой ожидается объём выдач?
- Прогнозы с учетом действующих ипотечных программ

Спикеры:

Ольга Филиппова^{NEW}, Старший проектный лидер, Руководитель проекта «Ипотека», **FRANK RG**

10:40-11:00

ДОКЛАД: Актуальные вопросы защиты прав ипотечных заемщиков

Спикеры:

Алексей Чирков^{NEW}, Начальник управления регулирования Службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг, **Банк России**

11:00-12:00

ДИСКУССИЯ: Новые вызовы и перспективы ипотечного бизнеса в 2026 году

- Как изменения в 590-П повлияют на объём выдачи ипотеки, процессы и продукты?
- Как банки адаптировались к новым условиям по госпрограммам? Как компенсировать выпадающие доходы?
- Как банки будут работать с семейной ипотекой в 2026 году?
- Как быстро рынок будет оживать по рыночным программам в 2026 году? Какие новые программы планируют развивать банки?
- Год рефинансирования? Что делать для удержания своих клиентов?
- Как уход от субсидирования ипотеки от застройщика повлиял на объемы продаж?

Участники дискуссии:

Александр Лобов, Управляющий директор-директор дивизиона «Сделка со вторичным жильём», Департамент «Домклик», **СБЕР**

Сергей Бабин^{NEW}, Начальник управления «Ипотечное кредитование», **БАНК ВТБ**

Вадим Мамонов, Директор по развитию сегмента недвижимости, **Т-БАНК**

Екатерина Жженова^{NEW}, Руководитель Дирекции развития ипотечного кредитования, **БАНК УРАЛСИБ**

Виталий Костюкевич^{NEW}, Директор департамента розничных продуктов, **АБСОЛЮТ БАНК**



12:00-12:40

Кофе-брейк

12:40-13:00

ДОКЛАД: Как подготовиться к трансформации ипотечного бизнеса?

Спикеры:

Сергей Бабин ^{NEW}, Начальник управления «Ипотечное кредитование», **БАНК ВТБ**

13:00-13:20

ДОКЛАД: Как удерживать и повышать доходность по ипотеке в текущих реалиях?

Спикеры:

Жанна Белянкина ^{NEW}, Коммерческий директор, **DOGMA**

13:20-13:40

ДОКЛАД: Как будет меняться ипотечный продукт вслед за изменением рынка?

Спикеры:

Марина Заботина, Директор департамента ипотечного бизнеса, **ПСБ**

13:40-14:40

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Перспективное взаимодействие банков и застройщиков на ипотечном рынке в 2026 году

- Как выглядит рынок проектного финансирования в 2026 году?
- Динамика продаж застройщиков в разрезе продуктов
- Как застройщики будут регулировать спрос?
- Что застройщики ждут от банков по структуре и по поддержке продаж?
- Какие инструменты будут использовать банки, чтобы кредитовать стройку?
- Какие экосистемные эффекты у застройщиков от работы с банками?

Участники круглого стола:

Антон Гак ^{NEW}, Директор по развитию коммерческого блока, **ГК САМОЛЕТ**

Марина Заботина, Директор департамента ипотечного бизнеса, **ПСБ**

Жанна Белянкина ^{NEW}, Коммерческий директор, **DOGMA**

Елена Осипова ^{NEW}, Начальник управления продаж ипотечных продуктов, **Россельхозбанк**

Денис Бабаков ^{NEW}, Коммерческий директор, **ГРУППА ЛСР**



14:40-15:40

Обед

Модератор:

Алексей Чапик, Директор по стратегическому развитию продаж первичного рынка, **САМОЛЕТ ПЛЮС**

15:40-16:00

ДОКЛАД: Нужны ли коммерческому банку по ипотеке риск-менеджер и руководитель бизнеса в условиях, когда регулятор работает в рамках «трех линий защиты»?

- Концентрация рисков в ипотеке и коридоры возможностей для бизнеса
- Законодательные ограничения действующие и к чему готовимся в 2026-27гг.?
- Как дать клиенту то, что он «хочет и может» или что такое действительно «дорогой» клиент для банка в текущих реалиях?

Спикеры:

Елена Маслова ^{NEW}, Руководитель бизнеса ипотеки, **БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»**

Елена Голубева ^{NEW}, Руководитель проектов Дирекции кредитных рисков, **БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»**

16:00-16:20

КЕЙС: Примеры успешной синергии между банком и застройщиком

- Совместные программы банков и застройщиков

Спикеры:

Антон Гак ^{NEW}, Директор по развитию коммерческого блока, **ГК САМОЛЕТ**

16:20-16:40

КЕЙС: Чем привлекать и как оценивать клиентов рефинансирования?

Спикеры:

Александр Шишков ^{NEW}, Руководитель продуктов «Ипотека на готовое жилье и Рефинансирование ипотеки», **Т-БАНК**

16:40-17:00

ДОКЛАД: Клиенты выбирают не рейтинг, а решение – как небольшому банку конкурировать с лидерами рынка?

Спикеры:

Ильмир Хуснутдинов ^{NEW}, Директор департамента ипотечного кредитования, **АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК**



17:00-17:20

ДОКЛАД: Как быть успешным на вторичном рынке несмотря на ставку?

- Анализ по рынку ипотеки вторичной недвижимости
- Как работают банки со вторичной недвижимостью – взгляд из вне кабинетов банков
- Какие возможности есть у банков для работы со сделками на вторичном рынке?

Спикеры:

Артур Ахметов, Руководитель бизнес-направления «Ипотека, страхование и сделочные сервисы»,
АВИТО

17:20

Завершение Форума. Шампанское и неформальное общение

Отзывы о Форуме



Анастасия Якупова, Руководитель дирекции развития ипотечного кредитования, АЛЬФА-БАНК

«В период постоянных изменений важны регулярные синхронизация и обмен мнением ключевых игроков рынка. Данный форум – как раз служит таковой площадкой, где можно обсудить насущные вопросы и подумать над их решением»



Вадим Мамонов, Директор по развитию сегмента недвижимости, Т-БАНК

«Очень высокое качество мероприятия: участники, уровень спикеров, тематики и контент. Удалось собрать сообщество профессионалов, готовых открыто обсуждать самые острые вопросы – от регуляторных изменений до цифровизации, от моделей привлечения до управления рисками»



Олег КОМЛИК, Вице-президент, Директор подразделения «Цифровые продукты для бизнеса», БАНК ДОМ.РФ

«Прекрасный был форум, я даже был удивлен, что столько было участников, слушателей. Мне очень понравилось все. Спасибо вам за организацию!»



Auditorium

Conference Group



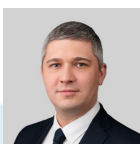
Ильмир Хуснутдинов, Директор департамента ипотечного кредитования, АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК

«2026 год станет для ипотечного рынка временем перехода от адаптации к новым реалиям к активному поиску точек роста. Я участвую в Форуме, чтобы обсудить с коллегами, как через цифровизацию, клиентоцентричность и новые партнёрские модели мы можем не только отвечать на вызовы, но и формировать будущее отрасли. На Форуме я готов к экспертному диалогу, обмену практическим опытом и обсуждению актуальных трендов рынка ипотеки. Буду рад профессиональному общению»



Вадим Пахаленко, Заместитель начальника управления «Ипотечное кредитование», БАНК ВТБ

«Высокий уровень организации, выступления ключевых игроков ипотечного рынка, возможность встретиться и обсудить с коллегами актуальные вопросы – все это сделало форум важным и интересным мероприятием. Спасибо за приглашение!»



Рустам Азизов, Директор по ипотечным продажам и внедрению финансовых инструментов, ГК «А101»

«Мне очень все понравилось, место, хорошая организация, спикеры и модератор, тоже считаю, хорошо вел программу»



Мария Сорока, Руководитель ипотечного департамента, ЭТАЖИ

«Форум на очень высоком уровне. Все очень живо и открыто»



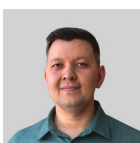
Алексей ЧАПИК, Директор по стратегическому развитию продаж первичного рынка, САМОЛЕТ ПЛЮС

«Подобные мероприятия становятся особенно актуальными, позволяя участникам быть в курсе последних тенденций. Модератор – отличный, хорошие вопросы задавал. Навигация и брошюры – сильная сторона Форума. Качественный состав спикеров в программе»



Светлана Исаева, Директор по развитию цифровых кредитных продуктов, АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ

«Спасибо, мне очень понравился форум! Только позитивные эмоции. Отдельное спасибо модератору за его подход к спикерам и непринужденное общение! Он сделал форум легким и классным!»



Артур Ахметов, Руководитель бизнес-направления «Ипотека, страхование и сделочные сервисы», АВИТО

«Спасибо вам за приглашение. В этом году было интересно и насыщенно. Было познавательно и несколько инсайтов от банков услышал. Очень интересный модератор, поддерживает разговор, задаёт вопросы и вовлекает зал»

ОСОБЫЙ ДЕНЬ ДЛЯ ВАШЕЙ КАРЬЕРЫ И БИЗНЕСА!



Auditorium

Conference Group



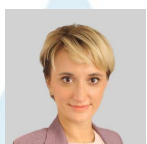
Игорь Руденко, Руководитель продукта Ипотека, БАНК ДОМ.РФ

«Убеждён, что повестка форума и состав участников позволит нам обсудить самые актуальные вопросы ипотечного рынка, обменяться мнениями и прогнозами, посмотреть в будущее и избежать нежелательной фрагментации рынка, которая начинает формироваться с учётом последних тенденций»



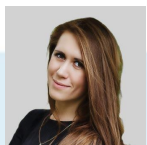
Алексей Попов, Руководитель Циан.Аналитики, ЦИАН

«Мероприятие мне понравилось. Полезно, интересно, содержательно. Хорошая работа модератора и достойный набор спикеров. Можете в дальнейшем рассчитывать на спикеров Циан»



Елена Литвин, Руководитель направления развития продукта «Домклик», СБЕРБАНК

«Открытая дискуссия, совмещение теоретических аспектов с практическими примерами, отличный контент и актуальные темы докладчиков. Остались положительные впечатления от организации. Программа интересная и насыщенная»



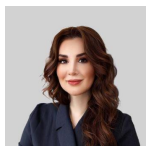
Ольга Филиппова, Старший проектный лидер, Руководитель проекта «Ипотека», FRANK RG

«Благодарю за приглашение на такое чудесное мероприятие! Всё прошло отлично: интересные темы и спикеры, приятная атмосфера, вкусный кофе :) Приглашайте ещё, с удовольствием приду!»



Руслан Убилава, Начальник управления развития ключевых партнёров, АЛЬФА-БАНК

«Форум мне понравился. Насыщено, живо. Модератор – 10 из 10»



Мария Кузьмина, Заместитель Начальника Управления Автокредитования, БАНК ВТБ

«Большое спасибо команде за высокую организацию актуального форума по ипотеке! Крупнейшие банки, застройщики, агентства недвижимости и брокеры собрались на одной площадке, чтобы спрогнозировать дальнейшее движение рынка в условиях турбулентности»



Владимир Шикин, Заместитель директора по маркетингу, НБКИ

«Большое спасибо Auditorium CG за отличную организацию и всем участникам за вопросы и дискуссию. У нас получилась действительно конструктивная и профессиональная работа!»



Елена Голубева, Руководитель проектов Дирекции кредитных рисков, БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»

«Замечательная организация форума! Отлично по структуре форума, программе, таймингу, перерывам, заботе. Спасибо!»



Лилия Шаповалова, Руководитель отдела, ДОНСТРОЙ

«Все отлично, очень полезно»



Наталья Манонина, Начальник отдела ипотечного кредитования, ЭНЕРГОБАНК

«Приняла участие на форуме, мне очень все понравилось, впервые участвовала и много отзывов и восторга. Вы молодцы, буду и дальше стараться принимать участие в подобных мероприятиях) До новых встреч!»



Нина Крючкова, экс-Вице-президент, лидер трайба Ипотека, БАНК «ОТКРЫТИЕ»

«Участие в форуме – отличная возможность обсудить с ведущими участниками рынка актуальные вопросы развития ипотечного рынка, поделиться интересными кейсами и прогнозами»



Ирина Петрова, экс-Управляющий директор Группы ипотечного кредитования и расчетов по сделкам с недвижимостью, БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»

«Хотела выразить благодарность за приглашение к участию. Форум действительно выступил площадкой для обмена мнениями, прогнозами, поиска новых продуктовых решений и технологий. С точки зрения состава спикеров, участников и организации мероприятия – всё было на высшем уровне!»

Три простых способа оставить заявку на участие в Форуме:

- Позвонить по тел.: +7(495)789-37-46 и сообщить данные об участниках менеджеру.
- Отправить заявку в свободной форме по электронной почте: info@auditorium-cg.ru
- Заполнить заявку [на сайте](#). Менеджер свяжется с Вами в ближайшее время.