

III Всероссийский фармацевтический Форум

## HR В ФАРМЕ 2026

Управление персоналом фармотрасли в 2026 году: эффективность, лояльность, будущее

03 июня 2026г., г. Москва, Отель "Москва Красносельская"

### Ключевые вопросы Форума:

- Как привлекать персонал в фармотрасли в 2026 году?
- Как повышать производительность труда при оптимизации затрат?
- Как мотивировать и удерживать сотрудников фарм.отрасли?
- Как работать с молодым поколением?

### Аудитория Форума:

- Директор по персоналу
- Заместитель директора по персоналу
- HR BP

### Программа Форума

03 июня (среда) | Первый день

9:30 - 10:00

Регистрация. Утренний кофе-брейк

10:00 - 10:20

**АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД:** Как привлекать персонал в фармотрасли в 2026 году?

- Какой HR-стратегии придерживаться в 2026 году?
- Как привлекать персонал на производство в 2026 году?
- География поиска: какие новые страны для привлечения иностранных сотрудников?

Спикеры:

Елена Коробейникова <sup>NEW</sup>, Руководитель практики «медицина и фармацевтика», **Get Experts**



10:20 - 11:20

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Какие тренды и новые HR-инструменты фарм.отрасли?

- Какие HR-тенденции в 2026 году?
- Какие вызовы ждут HR в фарм.отрасли?
- Какие новые инструменты для повышения эффективности HR-процессов появились на рынке?

Участники круглого стола:

Юлия Медведева, HRD, **Отисифарм**

Мария Воронина, Директор по персоналу, **Фармстандарт**

Ирина Бежко, Операционный директор по персоналу, **Ядран**

Роман Зобнин, Директор по работе с персоналом, **Органон**

11:20 - 11:40

КЕЙС: Бюджет на 5 лет: как связать цели бизнеса и ресурсы

Спикеры:

Ирина Бежко, Операционный директор по персоналу, **Ядран**

11:40 - 12:00

КЕЙС: Формула лояльности: три HR-инструмента для роста eNPS

*Как корпоративная айдентика, внутренняя валюта и системная работа с опросами усиливают HR-бренд*

Спикеры:

Елена Лактюхина <sup>NEW</sup>, Начальник отдела персонала, **Гедеон Рихтер-Рус**

12:00 - 12:30

Кофе-брейк

12:30 - 12:50

КЕЙС: Кадровый резерв: эффективный инструмент обеспечения персоналом

Спикеры:

Андрей Валяев <sup>NEW</sup>, Корпоративный директор по персоналу, **Фармасинтез**



12:50 - 13:10

КЕЙС: Декларируем сотрудничество – премируем индивидуализм: парадокс коммерческих команд в фармацевтическом бизнесе

*Работая с фармацевтическими компаниями, мы видим повторяющийся парадокс: в моделях компетенций почти везде зашито партнёрство и обмен знаниями, но именно эта компетенция чаще всего проседает у медицинских представителей и КАМов. Почему так происходит? И можно ли ожидать коллаборации там, где система стимулирует сольный результат? Раскроем в выступлении, опираясь на кейсы*

Спикеры:

Юлия Илиева, Руководитель проектов, **Formatta**

13:10 - 14:10

КРУГЛЫЙ СТОЛ: Как работать с молодым поколением?

- На какой стадии необходимо начинать работать?
- Как привлечь молодое поколение, когда профессия специфична?
- Как говорить с молодыми специалистами? Какие ценности и форматы работы для них первичны в фарме?
- Какие подходы эффективны и применимы для привлечения сотрудников нового поколения?

Участники круглого стола:

Андрей Валяев <sup>NEW</sup>, Корпоративный директор по персоналу, **Фармасинтез**

Ольга Андреева <sup>NEW</sup>, HRD, **Merck**

14:10 - 15:10

Обед

15:10 - 15:30

КЕЙС: Как мотивировать сотрудников фарм.отрасли?

- *Инструменты, программы и подходы*
- *Немонетарные методы мотивации становятся решающими, когда деньги уже не главное?*

Спикеры:

Ольга Андреева <sup>NEW</sup>, HRD, **Merck**

15:30 - 15:50

КЕЙС: Как удержать персонал фармотрасли в 2026 году?

Спикеры:

Анна Герелес <sup>NEW</sup>, Директор Департамента управления персоналом, **BIOCAD**

15:50 - 16:10

КЕЙС: Как повышать производительность труда при оптимизации бюджета на персонал?

Тема на согласовании

Спикеры:

Диана Кузьмич, Директор по персоналу, **АСТРАЗЕНЕКА ИНДАСТРИЗ**

16:10 - 16:30

КЕЙС: Как развивать внутренние кадры?

- *Методы развития, горизонтальные и вертикальные перемещения*
- *«Тихий найм» в эпоху дефицита кадров в фармотрасли*

Спикеры:

Мария Воронина, Директор по персоналу, **Фармстандарт**

16:30 - 16:50

КЕЙС: ИИ в HR-Фарме: подбор, обучение, рутинные задачи

Спикеры:

Мария Гурулева <sup>NEW</sup>, Заместитель генерального директора по управлению персоналом, **Полисан**

16:50 - 17:10

КЕЙС: Цифровые программы поддержки как альтернатива ДМС

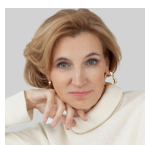
Спикеры:

Наталья Веселова <sup>NEW</sup>, Директор по персоналу, **Ригла**

17:10

Завершение Форума, неформальное общение

### Отзывы о Форуме



**Юлия Медведева, HRD, ОТИСИФАРМ**

*«Мне очень понравилась конференция. Интересные спикеры, темы, очень атмосферно и познавательно. Великолепная организация! Все продумано до мелочей! Огромное спасибо за прекрасный опыт!»*



**Ирина Бежко, Операционный директор по персоналу, ЯДРАН**

*«Мне очень понравилось – доброжелательная публика и интересные спикеры. Так мало конференций по HR тематике в фарме и поэтому вдвойне приятно выступать среди HR специалистов из фармы»*



**Наталья Благинина, Руководитель направления по работе со стратегическими партнерами и ESG проектам, БУАРОН**

*«Мне очень нравится выступать на мероприятиях Аудиториум. Вы собираете интересные аудитории участников. Думаю это происходит благодаря Вашим постоянным контактам с ними. Комьюнити «Аудиториум» отличается высоким профессионализмом наряду с доброжелательностью, готовностью делиться опытом. С удовольствием приму участие в Ваших следующих конференциях»*



**Татьяна Зайцева, Руководитель направления по коммуникациям и работе с молодежью Операционного блока, ФАРМСТАНДАРТ**

*«На мероприятиях уже традиционно складывается дружеская атмосфера. А на вопросы из зала можно получить откровенные ответы, которые будут полезны для практики на все сто. Ушла со множеством инсайтов, записала несколько идей для проработки»*



**Марина Дмитриева, Бизнес-менеджер, GET EXPERTS**

*«HR Pharma Force 2025 – прекрасная камерная конференция для отрасли. Большое спасибо организаторам за доверительную атмосферу, за динамику! Спикерам за интересные доклады и кейсы, за обмен опытом. Все было в живом диалоге, с глубокими вопросами! Особенно понравился круглый стол. Уверена, что каждый ушел с идеями, которые пойдут в жизнь и с новой энергией. Рекомендую всем коллегам из отрасли к посещению в 2026»*



**Ирина Ильичева, Управляющий партнер, GLOBAL PEOPLE SOLUTIONS**

*«Держать планку каждый год, это особый вызов, который Аудиториум успешно проходит! Который год подряд собирает особых профессионалов в своем деле, жадных до практических кейсов, готовых делиться своим опытом, ищущих ответы на свои вопросы. Мы много говорили про тенденции, про то, что наибольшим образом влияет на результаты, как с этим справляться. И особенное-забота организаторов об участниках, это стоит испытать каждому!»*



**Ася Скворцова, Руководитель отдела персонала, ТАКЕДА**

*«Такие специализированные форумы однозначно полезны, темы близкие»*



**Анна САДЫКОВА, Руководитель HR-отдела, АНО «ННЦ ФАРМАКОНАДЗОРА»**

*«Понравилась качественная подготовка, благодаря чему получилось сконцентрироваться на информации. Хороший выбор спикеров, большинство выступлений были интересными и полезными»*

**Три простых способа оставить заявку на участие в Форуме:**

- Позвонить по тел.: +7(495)789-37-46 и сообщить данные об участниках менеджеру.
- Отправить заявку в свободной форме по электронной почте: [info@auditorium-cg.ru](mailto:info@auditorium-cg.ru)
- Заполнить заявку [на сайте](#). Менеджер свяжется с Вами в ближайшее время.